



O Grupo Empresarial ENCE reafirma o seu compromisso com Maximo® actualizando para a versão 6.2

Sobre a ENCE

A ENCE é uma empresa florestal ibero-americana transformadora integral de madeiras, Dentro do macro-sector europeu das indústrias baseadas na floresta, a ENCE desenvolve as suas actividades com base em parâmetros de sustentabilidade ambiental e máxima qualificação ecológica dos seus produtos. A ENCE é o primeiro proprietário europeu de florestas de madeira de eucalipto, líder na Europa e o segundo fornecedor mundial de celulose de eucalipto.



No fim da década de 90, as fábricas da ENCE mantinham as suas instalações com um suporte informático baseado em aplicações personalizadas para cada uma das instalações, o que dificultava a gestão global da manutenção e a análise das despesas originadas pelas instalações.

Sentiu-se então uma necessidade de melhoria, que deu início à procura e selecção de uma aplicação informática standard. Após o estudo e comparação das diferentes opções, a ENCE escolheu Maximo® a nível corporativo para a gestão de todos os seus activos.

Porquê Maximo®?

- ✓ Fácil adaptação aos seus procedimentos de Manutenção.
- ✓ Agilidade de navegação e manipulação da informação.
- ✓ Pressupunha um impulso para a planificação da Manutenção com as suas diversas actividades.

Objectivos a atingir com Maximo®

De forma geral, a ENCE pretendia agilizar a gestão da sua Manutenção e evitar o tratamento manual da informação. Outros objectivos específicos incluíam:

- ✓ Melhorar a planificação, reduzir custos e controlar as despesas, de forma a melhorar a sua competitividade.
- ✓ Melhorar os índices de utilização das instalações, aumentando as horas de actividade na fábrica e reduzindo o n.º de avarias imprevistas.
- ✓ Orientar os planos de investimento em “Reposição e Melhoria” das instalações, de forma a otimizar o funcionamento, o rendimento e os custos globais.



Fases de implementação de Maximo®:

A implementação de Maximo® na ENCE teve início no ano de 2000 e foi executada em duas fases. Na primeira, começaram a utilizar-se os módulos de localizações, equipamentos, ordens de trabalho, preditivo, preventivo e lubrificação. Na 2ª fase incorporou-se a gestão de armazéns e compras.

Melhorias sentidas em 5 anos com Maximo®:

A eliminação do tratamento manual da informação teve efeitos positivos na qualidade e rapidez do trabalho, eliminando tempos mortos.

- ✓ A simplicidade da aplicação levou a uma melhoria na planificação das ordens de trabalho.
- ✓ A revisão dos Planos de Manutenção Preventivo, Preditivo e de Lubrificação permitiu otimizar os recursos e reduzir custos.
- ✓ Ao unificar o sistema de codificação de localizações, a análise de custos descreve melhor os desvios ao orçamento anual e incidências por avarias imprevistas.
- ✓ A documentação e informação sobre máquinas e equipamentos encontra-se registada no sistema, com fácil e rápido acesso.
- ✓ Com o Armazém de Peças Sobresselentes melhoraram-se os parâmetros de medida do armazém e há um controlo dos equipamentos pendentes de reparação e dos artigos em stock.



Migração para Maximo® 6.2

Os novos objectivos da empresa e o surgimento de uma nova unidade fabril no Uruguai propiciaram a migração para Maximo® 6.2.

“Queremos posicionar-nos como produtor de referência mundial de celulose de eucalipto, tanto por volume, como por eficiência, e consolidar os sistemas do grupo no conceito de Caixa Única (várias unidades fabris, muitas sociedades, uma só empresa)” comenta Joaquín Garcia, Director de Produção.

“A ENCE segue um modelo de gestão unificado e homogéneo. Com a migração para Maximo® 6.2 conseguiram-se melhorias substanciais na redução de custos e agilização e homogeneização de procedimentos de informação, com base em procedimentos de gestão normalizados.”

Em 2007 realizou-se a migração para a nova versão Maximo® 6.2 de forma escalonada, a fim de respeitar os calendários de Paragens Anuais. No início de 2008, a nova versão estava em pleno funcionamento.

Actualmente, a ENCE, em colaboração com a Allegro Systems, está a planificar um novo projecto corporativo baseado em Maximo® 6.2 para o desenho e implementação de uma codificação comum para os Armazéns das três fábricas e a optimização da Gestão de Compras.